



ΕΠΙΤΡΟΠΗ
ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ
ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ
ΠΑΙΓΝΙΩΝ
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΑΡΧΗ

ΑΓΟΡΑ ΚΑΖΙΝΟ

- › Σημερινή Κατάσταση
- › Οι Εξελίξεις με μια ματιά

Δρ. Δημήτρης Ντζανάτος
Πρόεδρος ΕΕΕΠ

Σεπτέμβριος 2023

Αγορά καζίνο: Ιχνηλάτηση των προβλημάτων και στρατηγική λύσεων

Η νόμιμη και θεσμοθετημένη αγορά των τυχερών παιγνίων, είναι σημαντική για δημόσια έσοδα και απασχόληση και δυναμική στην ανάπτυξη της. Περιλαμβάνει τον ΟΠΑΠ με τα δίκτυα (Πρακτορεία, Vlt's) και τις θυγατρικές του (Λαχεία, Ιππόδρομος), τις διαδικτυακές εταιρίες και τα καζίνο.

Πιο συγκεκριμένα τα εν λειτουργία 10 Καζίνο :

- Αποδίδουν το 6% περίπου των εσόδων της αγοράς,
- στο σύνολό τους, οι επιχειρήσεις που τα λειτουργούν είναι προβληματικές, σε ένα ή περισσότερα επίπεδα.

Η ΕΕΕΠ έχει στρατηγική για τα καζίνο η οποία στηρίζεται στη αρχή της **Βιωσιμότητας**. Τα καζίνο πρέπει να βοηθηθούν, να εξυγιανθούν, να ανακάμψουν και να αναπτυχθούν. Στα πλαίσια αυτής της στρατηγικής, εκπονήθηκε μία μελέτη που παρουσιάζει και αναλύει τα χρηματοοικονομικά δεδομένα του κλάδου.

Τα προβλήματα βιωσιμότητας των καζίνο είναι λογικό να δημιουργούν εσωστρέφεια στις επιχειρήσεις και πολλές φορές επιλογή λανθασμένων στρατηγικών. Από την δική τους πλευρά ορισμένα ΜΜΕ επειδή συγκρούονται οι εργαζόμενοι με τις διοικήσεις ή οι επιχειρήσεις μεταξύ τους και για πλήθος άλλων λόγων, αντιλαμβάνονται μέρος μόνο των προβλημάτων με αποτέλεσμα να υπερ τονίζουν τα προβλήματα των καζίνο. Η πληροφόρηση έτσι γίνεται **αποσπασματική** και κυρίως δεν προσφέρει διέξοδο. Με ορατό αποτέλεσμα η αγορά των παιγνίων να δυσφημείται συνολικά.

Από την δική της πλευρά η Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ), λειτουργεί στην ουσία από το 2014 και εποπτεύει όλη την αγορά. Είναι Ανεξάρτητη Διοικητική Αρχή που έχει επιτελέσει και επιτελεί σημαντικό έργο. Έχει όμως τις δικές της παθογένειες και αδυναμίες. Αν δεν αντιμετωπιστούν, δεν θα μπορέσει να κάνει όλα αυτά που πρέπει να κάνει. Το πιο βασικό της πρόβλημα είναι η **στελέχωση**. Στο τέλος του 2014 απασχολούσε 170 δημόσιους υπάλληλους, ενώ σήμερα, με πολλαπλάσια καθήκοντα και ένα φιλόδοξο στρατηγικό σχεδιασμό, απασχολεί περίπου 40.

Πιστεύω πως δεν μπορούν να αποτελούν μέρος της λύσης, οι αντιπαραθέσεις και η επίρριψη ευθυνών σε τρίτους. Αντιθέτως πιστεύω πως λύση είναι μόνο η σοβαρή, επιστημονικά τεκμηριωμένη μελέτη των προβλημάτων, ο σχεδιασμός δράσεων και η υλοποίησή των σχεδιασμών. Έχουμε υποχρέωσή ως ΕΕΕΠ να συμβάλλουμε στην επίλυση του προβλήματος των καζίνο και πιστεύω βαθιά ότι υπάρχει λύση. Στη συνέχεια, εμφανίζεται μία σύνοψη των αποτελεσμάτων της μελέτης, η οποία στηρίχθηκε στις οικονομικές καταστάσεις των χρήσεων 2014-2021, χωρίς να ληφθούν υπόψη οι παρατηρήσεις των ορκωτών ελεγκτών, όπου αυτές υφίστανται.

Σημερινή κατάσταση της αγοράς τυχερών παιγνίων

21. Μερίδιο του Κλάδου των Καζίνο σε Κρίσιμα Μεγέθη της Αγοράς Παιγνίων

| Αρ. | Πάροχος | Έσοδα από παίγνια (GGR) | | Δικαιώματα και φόρος παικτών | | | Άμεσα απασχολούμενοι | |
|-----|-----------------------------|-------------------------|---------------|------------------------------|---------------|--------------|----------------------|---------------|
| | | Ποσά | % στο σύνολο | Ποσά | % στο σύνολο | % στο GGR | Αριθμός | % στο σύνολο |
| 1 | ΟΠΑΠ (Πρακτορεία και VLT's) | 1,294,915,907 | 55.1% | 233,459,828 | 31.4% | 18.0% | 23,185 | 76.5% |
| 2 | Λαχεία | 111,712,865 | 4.8% | 40,103,353 | 5.4% | 35.9% | 1,190 | 3.9% |
| 3 | Ιππόδρομος | 8,598,870 | 0.4% | 1,559,803 | 0.2% | 18.1% | 55 | 0.2% |
| 4 | Διαδικτυακές Εταιρίες | 742,250,661 | 31.6% | 422,096,640 | 56.8% | 56.9% | 2,000 | 6.6% |
| 5 | Καζίνο | 190,757,049 | 8.1% | 45,957,145 | 6.2% | 24.1% | 3,881 | 12.8% |
| | Σύνολα | 2,348,235,352 | 100.0% | 743,176,769 | 100.0% | 31.6% | 30,311 | 100.0% |

Σημειώσεις

1. Πηγή αναφορικά με τα ποσά του GGR, των δικαιωμάτων και των Φόρων Παικτών, είναι το Ενημερωτικό Δελτίο της ΕΕΕΠ.
2. Ο μέσος όρος του απασχολούμενου προσωπικού για τα καζίνο (αρ.5) είναι αυτός του έτους 2021, όπως προκύπτει από τις οικονομικές τους καταστάσεις.
3. Τα δεδομένα για το απασχολούμενο προσωπικό των παρόχων (αρ.1-4) αφορούν το 2022, προέκυψαν από προφορική ενημέρωση και εκτιμήσεις των παρόχων, δεν έχουν ελεγχθεί, αλλά εκτιμάται ότι πιθανές διαφορές δεν αλλοιώνουν τη συνολική εικόνα.
4. Το χαμηλό ποσοστό δικαιωμάτων επί των εσόδων για την ΟΠΑΠ Α.Ε., προέκυψε από ρήτρα της σύμβασης παραχώρησης που ενεργοποιήθηκε από το 2020.
5. Οι συνολικές δημοσιονομικές επιβαρύνσεις για τις διαδικτυακές εταιρίες (57% επί του GGR), είναι ένα ζήτημα που απασχολεί την ΕΕΕΠ, στα πλαίσια της πολιτικής της για βιώσιμες επιχειρήσεις στον κλάδο και αναμένεται να υποβάλλει προτάσεις



- Το μερίδιο των δέκα καζίνο στα έσοδα από παίγνια, της συνολικής αγοράς τυχερών παιγνίων, κυμαίνεται στο 8,1%
- Στα έσοδα από «δικαιώματα» και «φόρους παικτών» που εισπράττει το δημόσιο μέσω της ΕΕΕΠ, μόνο ποσοστό της τάξης του 6,2% προέρχεται από τα καζίνο.
- Στο επίπεδο της απασχόλησης εργαζόμενων, η συμμετοχή της αγοράς των καζίνο είναι πιο σημαντική και ανέρχεται σε ένα ποσοστό της τάξης του 12,8%.

Ένας μη ευκαταφρόνητος τζίρος

22. Έσοδα από Παίγνια των Καζίνο (Gross Gaming Revenue) διαχρονικά

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Σύνολο | Μέσος Όρος έτη | Μέσος Όρος βετίας | % στο σύνολο |
|-----|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 73,339,000 | 73,085,000 | 72,035,000 | 69,974,000 | 72,457,000 | 71,349,000 | 27,835,000 | 37,128,000 | 497,202,000 | 72,039,833 | 62,150,250 | 28.5% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 5,443,024 | 6,772,240 | 6,700,539 | 7,099,098 | 7,103,755 | 6,088,617 | 4,325,784 | 724,097 | 44,257,155 | 6,534,546 | 5,532,144 | 2.5% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 4,279,386 | 4,199,809 | 5,205,024 | 5,077,845 | 5,390,606 | 4,782,936 | 1,320,407 | 1,255,481 | 31,511,495 | 4,822,601 | 3,938,937 | 1.8% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 63,892,385 | 58,808,627 | 57,004,640 | 54,872,342 | 52,369,210 | 61,365,291 | 17,242,736 | 27,932,799 | 393,488,029 | 58,052,082 | 49,186,004 | 22.6% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 91,144,071 | 86,297,265 | 85,575,365 | 82,360,245 | 82,938,095 | 74,612,503 | 27,518,745 | 28,242,265 | 558,688,554 | 83,821,257 | 69,836,069 | 32.1% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 1,757,634 | 1,753,562 | 2,058,457 | 2,144,302 | 1,083,554 | 776,412 | 118,313 | 793,691 | 10,485,925 | 1,595,654 | 1,310,741 | 0.6% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 13,648,632 | 13,018,015 | 11,951,203 | 10,152,046 | 8,954,553 | 8,700,235 | 2,895,732 | 740,823 | 70,061,239 | 11,070,781 | 8,757,655 | 4.0% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 19,442,409 | 19,534,536 | 19,928,507 | 20,300,826 | 16,939,980 | 17,088,053 | 4,796,684 | 8,127,347 | 126,158,342 | 18,872,385 | 15,769,793 | 7.2% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 1,042,245 | 1,101,455 | 1,117,330 | 1,205,848 | 877,460 | 1,099,521 | 377,167 | 387,596 | 7,208,621 | 1,073,976 | 901,078 | 0.4% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | | 498,473 | 1,444,981 | 2,016,520 | 3,959,974 | | 1,319,991 | 0.2% |
| | Σύνολο | 273,988,787 | 264,570,508 | 261,576,065 | 253,186,552 | 248,114,213 | 246,361,042 | 87,875,549 | 107,348,618 | 1,743,021,334 | 257,883,116 | 218,702,661 | 100.0% |
| | Ετήσια μεταβολή | | -3.4% | -1.1% | -3.2% | -2.0% | -0.7% | -64.3% | 22.2% | | | | |
| | Μεταβολή από την έναρξη | | -3.4% | -4.5% | -7.6% | -9.4% | -10.1% | -67.9% | -60.8% | | | | |

Σημειώσεις

1. Τα δεδομένα στις οικονομικές καταστάσεις του Καζίνο Θεσσαλονίκης αποτυπώνονται σε χιλ. € και προσαρμόστηκαν σε € για λόγους συγκρισιμότητας .
2. Το Καζίνο Φλώρινας λειτούργησε μόνο για ένα τμήμα της περιόδου που εξετάζεται και ως εκ τούτου υπολογίστηκε μέσος όρος για το διάστημα λειτουργίας του.
3. Τα δεδομένα για τα έτη 2020 και 2021 έχουν επηρεαστεί σημαντικά από τις επιπτώσεις της πανδημίας αλλά επέδρασαν σε όλο τον κλάδο.



- Ο συνολικός μέσος τζίρος 8ετίας από τυχερά παίγνια για τα καζίνο, μετά την αφαίρεση των κερδών των παιχτών, είναι της τάξης των 219 εκ. €, καθόλου ευκαταφρόνητος.
- Στην εξαετία 2014-2019, το αντίστοιχο ποσό είναι 258 εκ. € και εκφράζει πιο αντιπροσωπευτικά το τζίρο του κλάδου.
- Η εξέλιξή του στην περίοδο 2014-2019 δείχνει πως ακολουθεί μία ήπια πτωτική τάση.
- Τα καζίνο που αντλούν την πελατεία τους από τις δύο μεγαλύτερες πόλεις της χώρας (Πάρνηθας, Λουτρακίου, Θεσσαλονίκης), καλύπτουν ποσοστό της τάξης του 83,2% του ως άνω εξεταζόμενου συνολικού τζίρου.
- Έξι καζίνο (Θράκη, Κέρκυρα, Πόρτο Καρράς, Ρίο, Ρόδος, Σύρος) έχουν ένα συνολικό μερίδιο που ανέρχεται σε ποσοστό 16,6%.
- Τρία Καζίνο (Πόρτο Καρράς, Σύρος, Φλώρινα) έχουν μερίδιο συνολικά 1,2% και το καθένα κάτω από 1%.

Κεφαλαιακή επάρκεια των καζίνο

23. Τα ίδια κεφάλαια των επιχειρήσεων καζίνο διαχρονικά

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Μέσος όρος 8ετίας | % στο σύνολο για 2021 |
|-----|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | -219,720,000 | -253,656,000 | -252,114,000 | -295,689,000 | 771,000 | 9,434,000 | 2,008,000 | -3,562,000 | -126,566,000 | 0.6% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 2,055,268 | -810,804 | -33,482,788 | -33,617,428 | -35,250,601 | -36,937,067 | -161,722,371 | -163,461,556 | -57,903,418 | 29.4% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | -3,369,451 | -16,391,916 | -15,633,704 | -15,431,277 | -15,152,203 | -14,277,856 | -15,104,911 | -15,262,943 | -13,828,033 | 2.7% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | -64,457,978 | -82,764,205 | -100,088,197 | -39,701,109 | -61,994,138 | -69,089,384 | -182,859,781 | -199,198,031 | -100,019,103 | 35.8% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 85,182,039 | 82,883,209 | 81,565,694 | 66,045,885 | 62,334,020 | 62,143,865 | 49,293,558 | 39,437,527 | 66,110,725 | -71% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | -35,370,419 | -94,700,561 | -94,856,668 | -98,199,123 | -101,765,072 | -104,779,189 | -198,192,256 | -218,388,980 | -118,281,533 | 39.2% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 11,321,616 | 6,408,069 | 6,625,674 | 3,530,662 | 2,971,219 | 619,455 | -804,186 | 1,953,184 | 4,078,212 | -0.4% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | -717,358 | -197,567 | -253,700 | -270,136 | 58,478 | 686,805 | 751,403 | 1,768,741 | 228,333 | -0.3% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| | Σύνολα | -225,076,282 | -359,229,775 | -408,237,688 | -413,331,526 | -148,027,298 | -152,199,371 | -506,630,544 | -556,714,058 | -346,180,818 | 100.0% |
| | Ετήσια μεταβολή | | 59.6% | 13.6% | 1.2% | -64.2% | 2.8% | 232.9% | 9.9% | | |
| | Μεταβολή από την έναρξη | | 59.6% | 81.4% | 83.6% | -34.2% | -32.4% | 125.1% | 147.3% | | |

Σημειώσεις

1. Τα δεδομένα στις οικονομικές καταστάσεις του Καζίνο Θεσσαλονίκης αποτυπώνονται σε χιλ. € και προσαρμόστηκαν σε € για λόγους συγκρισιμότητας .
2. Για το Καζίνο Πόρτο Καρράς εμφανίζονται μηδενικά ίδια κεφάλαια, επειδή οι καταστάσεις εμφανίζουν κυρίως τη λειτουργία του ξενοδοχείου και τα μεγέθη του καζίνο είναι πολύ μικρά και δεν ήταν εφικτό να διαχωριστούν
3. Για το Καζίνο Φλώρινας δεν εμφανίζονται ίδια κεφάλαια, επειδή δεν προκύπτουν από τα δεδομένα που λάβαμε και το ζήτημα, λόγω «σημαντικότητας», δεν ερευνήθηκε σε αυτή τη φάση.



- Τα συνολικά ίδια κεφάλαια του κλάδου στο 2021, ήταν αρνητικά για το ποσό των 560 εκ. € περίπου.
- Τα πέντε από τα δέκα καζίνο είχαν αρνητικά ίδια κεφάλαια ποσού περίπου 600 εκ. €. Το 99% αυτού του ποσού αφορά το Καζίνο Λουτρακίου και τα Καζίνο Ρίο, Κέρκυρας και Θράκης.
- Το μόνο Καζίνο με σχετικά υψηλή κεφαλαιακή επάρκεια είναι αυτό της Πάρνηθας. Προέρχεται κυρίως από παλαιότερες επενδύσεις του δημοσίου, ενώ στην περίοδο 2014 – 2021, μειώθηκε από 85 εκ. € σε 39 εκ. € περίπου.
- Για δύο Καζίνο (Πόρτο Καρράς, Φλώρινα) δεν εμφανίζονται ίδια κεφάλαια, ενώ στα δύο καζίνο που εμφανίζονται θετικά (Ρόδος, Σύρος) το συνολικό ποσό είναι μόνο 3,7 εκ. €.
- Σε μέσους όρους 8ετίας, τα πέντε καζίνο (Θεσσαλονίκη, Ρίο, Λουτράκι, Θράκη, Κέρκυρα) είχαν αρνητικά ίδια κεφάλαια, τα δύο θετικά (Ρόδος, Σύρος) και για δύο δεν εμφανίζονται κεφάλαια (Πόρτο Καρράς, Φλώρινα).

«Καταστροφικά» ζημιογόνα αποτελέσματα

24. Αποτελέσματα πριν τους φόρους διαχρονικά για τις επιχειρήσεις καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Σύνολο | Μέσος Όρος δετίας | Μέσος Όρος δετίας | % στο σύνολο |
|-----|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | -12,739,000 | -34,009,000 | 1,648,000 | -43,850,000 | -7,729,000 | 9,056,000 | -10,346,000 | -5,563,000 | -103,532,000 | -14,603,833 | -12,941,500 | 27.6% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | -3,948,236 | -2,866,072 | -10,671,984 | -134,640 | -1,633,173 | -1,686,466 | -1,451,865 | -1,739,185 | -24,131,622 | -3,490,095 | -3,016,453 | 6.4% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | -466,365 | -22,465 | 758,212 | 235,589 | 270,203 | 623,697 | -827,055 | -220,837 | 350,979 | 233,145 | 43,872 | -0.1% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | -19,897,990 | -18,306,228 | -17,323,991 | 57,631,123 | -22,488,980 | -7,095,246 | -114,792,077 | -16,338,250 | -158,611,639 | -4,580,219 | -19,826,455 | 42.3% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 3,719,722 | 1,580,949 | 1,350,576 | -6,028,591 | -2,618,499 | 392,426 | -12,378,841 | -15,196,629 | -29,178,887 | -267,236 | -3,647,361 | 7.8% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | -2,862,495 | -14,343,109 | -156,108 | -3,342,454 | -3,565,949 | -3,014,117 | -2,140,302 | -17,926,457 | -47,350,992 | -4,547,372 | -5,918,874 | 12.6% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | -3,080,430 | 467,812 | 217,605 | 560,740 | -559,443 | -2,351,764 | -2,036,630 | -35,569 | -6,817,680 | -790,913 | -852,210 | 1.8% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | -1,750,971 | -676,151 | -392,550 | -444,285 | -824,757 | -127,110 | -215,902 | -109,562 | -4,541,290 | -702,638 | -567,661 | 1.2% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | -127,040 | -667,093 | -544,592 | 85,971 | -1,252,754 | -132,356 | -417,585 | 0.3% |
| | Σύνολα | -41,025,766 | -68,174,265 | -24,570,240 | 4,627,481 | -39,276,640 | -4,869,673 | -144,733,264 | -57,043,519 | -375,065,885 | -28,881,517 | -47,144,226 | 100.0% |
| | Ετήσια μεταβολή | | 66.2% | -64.0% | -118.8% | -948.8% | -87.6% | 2872.1% | -60.6% | | | | |
| | Μεταβολή από την έναρξη | | 66.2% | -40.1% | -111.3% | -4.3% | -88.1% | 252.8% | 39.0% | | | | |

Σημειώσεις

1. Τα δεδομένα για τα έτη 2020 και 2021 έχουν επηρεαστεί σημαντικά από τις επιπτώσεις της πανδημίας αλλά επέδρασαν σε όλο τον κλάδο.
2. Τα δεδομένα στις οικονομικές καταστάσεις του Καζίνο Θεσσαλονίκης αποτυπώνονται σε χιλ. € και προσαρμόστηκαν σε € για λόγους συγκρισιμότητας .
3. Για το Καζίνο Πόρτο Καρράς, για το οποίο στις οικονομικές καταστάσεις τα μεγέθη του εμφανίζονται μαζί με τα μεγέθη του Ξενοδοχείου και αποτελούν ένα πολύ μικρό τμήμα τους, δεν ήταν δυνατόν να υπολογιστούν σε αυτήν την φάση τα αποτελέσματα της λειτουργίας του Καζίνο. Για λόγους «σημαντικότητας» και ανάγκης ταχείας ολοκλήρωσης παραλείφθηκαν.
4. Το Καζίνο Φλώρινας λειτούργησε μόνο για ένα τμήμα της περιόδου που εξετάζεται και ως εκ τούτου υπολογίστηκε μέσος όρος για το διάστημα λειτουργίας του.
5. Ο μέσος όρος δετίας αφορά τα έτη 2014-2019 που δεν επηρεάστηκαν από την πανδημία.



- Τα συνολικά αποτελέσματα της περιόδου για τον κλάδο ήταν ζημιογόνα και ανέρχονται σε -375 εκ. €, ποσό που είναι το 21,5% του συνολικού κύκλου εργασιών της 8ετίας από τυχερά παίγνια (GGR 1,74 δις €).
- Αυτό σημαίνει πως για κάθε 100 € που εισπράττει η αγορά από τυχερά παίγνια, σε μέσους όρους, πληρώνει 121,50 €.
- ΟΛΑ τα καζίνο, σε μέσους όρους, για την 8ετία 2014-2021, αλλά και την 6ετία 2014-2019, παρουσίασαν ζημιές προ φόρων, με εξαίρεση το Καζίνο Κέρκυρας.
- Τις μεγαλύτερες ζημιές στην 8ετία, τις παρουσίασαν τα Καζίνο Λουτρακίου, Θεσσαλονίκης και Ρίο.
- Τις μεγαλύτερες ζημιές στην 6ετία, τις παρουσίασαν τα Καζίνο Θεσσαλονίκης, Λουτρακίου και Ρίο.
- Είναι μία «καταθλιπτική» εικόνα, που καταδεικνύει πως η αγορά στο σύνολό της είναι μη βιώσιμη, με τον τρόπο που λειτουργεί.

Διαρκής και μεγάλη «αποεπένδυση»

25. Αναπόσβεστα πάγια διαχρονικά για τις επιχειρήσεις Καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | % στο σύνολο για 2021 | Διαφορά 2021 - 2014 |
|-----|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 80,285,000 | 57,327,000 | 52,688,000 | 48,508,000 | 44,870,000 | 49,985,000 | 45,116,000 | 43,788,000 | 26.4% | -36,497,000 |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 13,815,712 | 13,346,574 | 7,400,815 | 7,039,629 | 6,750,419 | 6,416,799 | 6,099,328 | 5,682,984 | 3.4% | -8,132,728 |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 1,154,360 | 1,000,470 | 906,277 | 958,118 | 880,888 | 841,274 | 826,475 | 725,096 | 0.4% | -429,263 |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 75,446,741 | 69,465,534 | 63,985,959 | 60,014,785 | 56,296,119 | 53,829,633 | 49,657,483 | 47,391,272 | 28.6% | -28,055,469 |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 86,177,263 | 82,231,768 | 77,614,430 | 69,221,380 | 66,020,183 | 62,666,126 | 58,797,650 | 51,029,566 | 30.8% | -35,147,697 |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% | 0 |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 3,198,352 | 2,735,997 | 2,351,749 | 2,172,451 | 1,749,081 | 1,456,519 | 1,332,458 | 1,177,090 | 0.7% | -2,021,263 |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 17,073,960 | 16,290,662 | 14,844,491 | 14,147,451 | 13,244,682 | 12,784,980 | 11,812,784 | 10,310,209 | 6.2% | -6,763,752 |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 2,756,885 | 2,550,041 | 2,540,351 | 2,513,382 | 2,452,842 | 2,458,885 | 2,465,508 | 2,472,479 | 1.5% | -284,406 |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | 749,347 | 3,221,823 | 3,221,944 | 3,332,529 | 2.0% | 3,332,529 |
| | Σύνολα | 279,908,273 | 244,948,046 | 222,332,072 | 204,575,198 | 193,013,560 | 193,661,040 | 179,329,629 | 165,909,225 | 100.0% | -113,999,048 |
| | Ετήσια μεταβολή | | -12.5% | -9.2% | -8.0% | -5.7% | 0.3% | -7.4% | -7.5% | | |
| | Μεταβολή από την έναρξη | | -12.5% | -20.6% | -26.9% | -31.0% | -30.8% | -35.9% | -40.7% | | |

Σημειώσεις

1. Τα δεδομένα στις οικονομικές καταστάσεις του Καζίνο Θεσσαλονίκης αποτυπώνονται σε χιλ. € και προσαρμόστηκαν σε € για λόγους συγκρισιμότητας.
2. Για το Καζίνο Πόρτο Καρράς εμφανίζονται μηδενικά αναπόσβεστα πάγια, επειδή οι καταστάσεις εμφανίζουν κυρίως τη λειτουργία του ξενοδοχείου και τα μεγέθη του καζίνο είναι πολύ μικρά και δεν ήταν εφικτό να διαχωριστούν.



- Τα πάγια, ενσώματα ή άυλα, είναι οι βασικές επενδύσεις για κάθε καζίνο, ώστε το προϊόν του να είναι ελκυστικό και να προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.
- Τα συνολικά αναπόσβεστα πάγια του κλάδου από 280 εκ. € το 2014, μειώθηκαν σε 166 εκ. € το 2021 ή σε ποσοστό 40% περίπου.
- Στο σύνολο της αγοράς, όχι μόνο δεν έγιναν νέες επενδύσεις που να υπερκαλύπτουν το ύψος των αποσβέσεων, αλλά δεν καλύφθηκε με νέες επενδύσεις, ούτε η απαξίωση που δημιούργησαν οι αποσβέσεις.
- Στο 2021, αξιόλογες πάγιες επενδύσεις άνω των 10 εκ. €, είχαν μόνο τα καζίνο Πάρνηθας, Λουτρακίου, Θεσσαλονίκης και Ρόδου (153 εκ. € ή περίπου 92% του συνόλου)
- Η μεγαλύτερη αποεπένδυση στην δετία έγινε από τα καζίνο Θεσσαλονίκης (-36 εκ. €), Πάρνηθας (-35 εκ. €) και Λουτρακίου (-28 εκ. €).
- Είναι εντυπωσιακό και πρέπει να επισημανθεί, πως, παρά τη σημαντική αποεπένδυση (-40% περίπου), τα έσοδα από τυχερά παίγνια του κλάδου (GGR), μειώθηκαν μόνο κατά 10,1% στις «κανονικές» περιόδους (2014-2019).

Ένας υπερβολικά υπερχρεωμένος κλάδος

26. Συνολικές υποχρεώσεις διαχρονικά για τις επιχειρήσεις Καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | % στο σύνολο για 2021 |
|-----|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 409,742,000 | 410,290,000 | 400,438,000 | 399,102,000 | 95,296,000 | 98,100,000 | 103,300,000 | 100,833,000 | 12.2% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 19,180,814 | 20,216,469 | 45,304,020 | 45,119,716 | 46,388,040 | 47,624,653 | 172,034,722 | 173,327,076 | 21.0% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 6,338,379 | 19,701,886 | 19,391,139 | 19,287,196 | 19,860,124 | 20,038,266 | 20,759,990 | 20,957,340 | 2.5% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 146,868,750 | 158,176,799 | 170,170,882 | 110,769,733 | 125,288,588 | 130,680,199 | 236,978,232 | 252,631,585 | 30.5% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 19,688,576 | 14,420,546 | 14,475,805 | 14,900,461 | 14,870,105 | 16,756,263 | 24,599,735 | 22,884,929 | 2.8% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 46,454,010 | 101,325,873 | 103,885,583 | 106,331,463 | 109,069,453 | 111,275,663 | 204,154,608 | 224,765,922 | 27.2% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 13,071,584 | 16,048,894 | 14,458,768 | 17,223,478 | 16,516,791 | 16,093,856 | 14,859,958 | 14,324,686 | 1.7% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 3,862,717 | 3,043,117 | 3,078,815 | 3,083,557 | 2,681,249 | 2,072,061 | 1,933,978 | 924,081 | 0.1% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | 10,840,073 | 16,011,942 | 16,030,402 | 16,429,682 | 2.0% |
| | Σύνολα | 665,206,831 | 743,223,584 | 771,203,012 | 715,817,604 | 440,810,423 | 458,652,902 | 794,651,626 | 827,078,300 | 100.0% |
| | Ετήσια μεταβολή | | 11.7% | 3.8% | -7.2% | -38.4% | 4.0% | 73.3% | 4.1% | |
| | Μεταβολή από την έναρξη | | 11.7% | 15.9% | 7.6% | -33.7% | -31.1% | 19.5% | 24.3% | |

Σημειώσεις

1. Τα δεδομένα στις οικονομικές καταστάσεις του Καζίνο Θεσσαλονίκης αποτυπώνονται σε χιλ. € και προσαρμόστηκαν σε € για λόγους συγκρισιμότητας.
2. Για το Καζίνο Πόρτο Καρράς εμφανίζονται μηδενικές υποχρεώσεις, επειδή οι καταστάσεις εμφανίζουν κυρίως τη λειτουργία του ξενοδοχείου και τα μεγέθη του καζίνο είναι πολύ μικρά και δεν ήταν εφικτό να διαχωριστούν

27. Δείκτης σχέσης συνολικών υποχρεώσεων προς έσοδα από παίγνια διαχρονικά για τις επιχειρήσεις καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 558.7% | 561.4% | 555.9% | 570.4% | 131.5% | 137.5% | 371.1% | 271.6% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 352.4% | 298.5% | 676.1% | 635.6% | 653.0% | 782.2% | 3977.0% | 23937.0% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 148.1% | 469.1% | 372.5% | 379.8% | 368.4% | 419.0% | 1572.2% | 1669.3% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 229.9% | 269.0% | 298.5% | 201.9% | 239.2% | 213.0% | 1374.4% | 904.4% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 21.6% | 16.7% | 16.9% | 18.1% | 17.9% | 22.5% | 89.4% | 81.0% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 340.4% | 778.4% | 869.2% | 1047.4% | 1218.0% | 1279.0% | 7050.2% | 30340.0% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 67.2% | 82.2% | 72.6% | 84.8% | 97.5% | 94.2% | 309.8% | 176.3% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 370.6% | 276.3% | 275.6% | 255.7% | 305.6% | 188.5% | 512.8% | 238.4% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | | 3212.2% | 1109.4% | 814.8% |
| Σύνολα | | 242.8% | 280.9% | 294.8% | 282.7% | 177.7% | 186.2% | 904.3% | 770.5% |
| Ετήσια μεταβολή | | | 15.7% | 5.0% | -4.1% | -37.2% | 4.8% | 385.7% | -14.8% |
| Μεταβολή από την έναρξη | | | 15.7% | 21.4% | 16.4% | -26.8% | -23.3% | 272.5% | 217.3% |

Σημειώσεις

1. Ο δείκτης δείχνει τη σχέση ανάμεσα στα έσοδα από παίγνια και το σύνολο των υποχρεώσεων κάθε επιχείρησης. Είναι κάτι ανάλογο με το κρατικό χρέος. Είναι προφανές το διαχρονικό πρόβλημα βιωσιμότητας, ακόμη και αν ληφθούν υπόψη οι πάγιες επενδύσεις ως εγγυήσεις.
2. Τα έσοδα των επιχειρήσεων καζίνο προέρχονται και από άλλες πηγές. Σχεδόν σε όλες όμως έχουν οριακά μεγέθη και δεν επηρεάζεται ουσιαστικά ο δείκτης από το γεγονός ότι παρανομαστής του είναι μόνο τα έσοδα από τα παίγνια. Εξαίρεση μπορεί να αποτελεί το καζίνο Θεσσαλονίκης, επειδή παρότι τα λοιπά έσοδα είναι και εκεί μικρά, αποτελεί μητρική εταιρία και διαχειρίζεται και συμμετοχές.
3. Για το Πόρτο Καρράς, επειδή δεν μπορούν να διαχωριστούν οι υποχρεώσεις, ο δείκτης θα ήταν μη αξιόπιστος.



- Τα απόλυτα μεγέθη και οι δείκτες είναι αποθαρρυντικά για κάθε χρηματοοικονομικό αναλυτή.
- Το 92% περίπου των υποχρεώσεων του κλάδου, στο τέλος του 2021, το χρωστούσαν τέσσερα καζίνο (Λουτράκι 253 εκ. €, Ρίο 225 εκ. €, Θράκη 173 εκ. € και Θεσσαλονίκη 101 εκ. €).
- Οι μεγάλες μεταβολές των υποχρεώσεων στη διάρκεια της δετίας οφείλονται σε «αναδιαρθρώσεις» για τα Καζίνο Θεσσαλονίκης και Λουτρακίου και όχι σε εξοφλήσεις υποχρεώσεων.

Μεγάλοι «χαμένοι» το δημόσιο και οι τράπεζες

28. Υποχρεώσεις προς το δημόσιο και τον ΕΦΚΑ διαχρονικά για τις επιχειρήσεις Καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | % Στο σύνολο για 2021 |
|-----|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 3,210,000 | 7,271,000 | 5,661,000 | 3,926,000 | 3,183,000 | 2,348,000 | 4,576,000 | 6,463,000 | 3.0% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 9,821,182 | 9,947,616 | 11,601,806 | 12,203,706 | 13,915,878 | 15,132,302 | 16,679,013 | 18,308,139 | 8.5% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 4,760,186 | 5,400,891 | 5,778,020 | 4,917,231 | 5,337,226 | 5,222,340 | 4,978,326 | 4,866,722 | 2.3% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 16,413,866 | 18,754,157 | 32,229,994 | 20,603,051 | 23,224,139 | 33,095,675 | 99,667,211 | 113,784,068 | 52.8% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 3,528,719 | 3,340,051 | 3,396,143 | 3,794,151 | 3,266,452 | 2,900,752 | 5,000,688 | 7,648,817 | 3.5% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 28,861,313 | 34,073,160 | 39,856,923 | 35,909,146 | 37,921,149 | 39,407,414 | 41,707,348 | 56,019,507 | 26.0% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 2,261,029 | 6,577,648 | 6,183,448 | 9,263,794 | 8,991,611 | 10,583,170 | 8,560,877 | 8,382,789 | 3.9% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 2,682,469 | 2,214,500 | 1,930,901 | 1,700,701 | 1,531,191 | 1,074,991 | 906,409 | 78,360 | 0.0% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | -206,261 | 187,966 | 109,838 | 88,474 | 0.0% |
| | Σύνολα | 71,538,763 | 87,579,023 | 106,638,235 | 92,317,781 | 97,164,384 | 109,952,609 | 182,185,709 | 215,639,876 | 100.0% |
| | Ετήσια μεταβολή | | 22.4% | 21.8% | -13.4% | 5.2% | 13.2% | 65.7% | 18.4% | |
| | Μεταβολή από την έναρξη | | 22.4% | 49.1% | 29.0% | 35.8% | 53.7% | 154.7% | 201.4% | |

Σημειώσεις

1. Για το Καζίνο Πόρτο Καρράς εμφανίζονται μηδενικές υποχρεώσεις, επειδή οι καταστάσεις εμφανίζουν κυρίως τη λειτουργία του ξενοδοχείου και τα μεγέθη του καζίνο είναι πολύ μικρά και δεν ήταν εφικτό να διαχωριστούν.

29. Υποχρεώσεις για τραπεζικό δανεισμό διαχρονικά για τις επιχειρήσεις Καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | %στο σύνολο για 2021 |
|--------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 385,294,000 | 383,565,000 | 382,324,000 | 382,324,000 | 78,274,000 | 76,788,000 | 84,788,000 | 78,203,000 | 18.7% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 4,548,157 | 4,566,971 | 26,494,446 | 26,401,264 | 26,288,850 | 26,184,498 | 149,519,569 | 149,862,340 | 35.9% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 0 | 13,000,000 | 12,807,148 | 12,712,148 | 12,590,514 | 12,592,375 | 13,592,375 | 13,367,464 | 3.2% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 8,364,649 | 8,810,123 | 9,248,242 | 9,628,912 | 6,124,550 | 6,825,550 | 12,076,591 | 12,852,591 | 3.1% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 4,000,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,000,000 | 4,599,932 | 1.1% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 12,526,204 | 56,328,616 | 58,809,340 | 58,726,410 | 58,595,961 | 58,594,461 | 149,519,569 | 154,975,838 | 37.1% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 5,996,258 | 5,459,977 | 4,971,934 | 4,488,134 | 4,004,334 | 3,520,534 | 3,520,534 | 3,520,534 | 0.8% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 47,000 | 22,311 | 0.0% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| Σύνολα | | 420,729,268 | 471,730,687 | 494,655,110 | 494,280,867 | 185,878,209 | 184,505,417 | 418,063,637 | 417,404,010 | 100.0% |
| Ετήσια μεταβολή | | | 12.1% | 4.9% | -0.1% | -62.4% | -0.7% | 126.6% | -0.2% | |
| Μεταβολή από την έναρξη | | | 12.1% | 17.6% | 17.5% | -55.8% | -56.1% | -0.6% | -0.8% | |

Σημειώσεις

1. Τα δεδομένα στις οικονομικές καταστάσεις του Καζίνο Θεσσαλονίκης αποτυπώνονται σε χιλ. € και προσαρμόστηκαν σε € για λόγους συγκρισιμότητας .
2. Για το Καζίνο Πόρτο Καρράς εμφανίζονται μηδενικά δάνεια, επειδή οι καταστάσεις εμφανίζουν κυρίως τη λειτουργία του ξενοδοχείου και τα μεγέθη του καζίνο είναι πολύ μικρά και δεν ήταν εφικτό να διαχωριστούν.
3. Τα ποσά που εμφανίζονται έχουν ληφθεί από τις οικονομικές καταστάσεις και φαίνεται να αφορούν μακροπρόθεσμο ή βραχυπρόθεσμο τραπεζικό δανεισμό. Δεν έχει ελεγχθεί αν υποκρύπτονται δάνεια σε άλλους λογαριασμούς μη δηλωτικούς αυτού του αντικειμένου.



➤ Το 90% περίπου των υποχρεώσεων στο δημόσιο και τον ΕΦΚΑ στο τέλος του 2021 οφείλονταν από το Καζίνο Λουτρακίου (114 εκ. € ή περίπου 53%) και τα Καζίνο του Ομίλου Vivere (Ρίο, Θράκη, Κέρκυρα. 79 εκ. € ή περίπου 37%).

➤ Στην έναρξη της περιόδου το 2014, το 92% του τραπεζικού δανεισμού του κλάδου οφείλονταν από το καζίνο Θεσσαλονίκης (385 εκ. €). Αυτός ο τεράστιος για τα δεδομένα της επιχείρησης δανεισμός «διευθετήθηκε» κυρίως με «κεφαλαιοποιήσεις» και «κούρεμα» το 2018, ενώ το 2021 παραμένει υποχρέωση 78 εκ. €.

➤ Στα καζίνο του Ομίλου Vivere, η γιγάντωση του τραπεζικού δανεισμού από το 2020 οφείλεται σε «αναδοχή χρεών» δανείων άλλων επιχειρήσεων.

Οι εργαζόμενοι ζωτική παράμετρος για το μέλλον των καζίνο

30. Αμοιβές και έξοδα προσωπικού διαχρονικά για τις επιχειρήσεις καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Σύνολο | Μέσος Όρος 8ετίας | % Στο σύνολο |
|-----|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 25,837,000 | 24,793,000 | 25,031,000 | 24,718,000 | 24,776,000 | 25,979,000 | 14,955,000 | 16,851,000 | 182,940,000 | 22,867,500 | 23.2% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 4,194,938 | 4,754,893 | 3,945,730 | 4,099,082 | 3,741,381 | 3,560,506 | 2,505,855 | 728,163 | 27,530,549 | 3,441,319 | 3.5% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 1,399,324 | 1,631,522 | 1,295,819 | 1,528,753 | 1,547,238 | 1,608,883 | 737,999 | 766,566 | 10,516,103 | 1,314,513 | 1.3% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 36,950,082 | 34,898,373 | 35,943,803 | 35,786,788 | 35,939,555 | 39,174,457 | 20,082,894 | 21,744,695 | 260,520,648 | 32,565,081 | 33.0% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 31,517,498 | 30,738,390 | 29,976,246 | 30,088,706 | 29,792,189 | 30,837,063 | 16,586,793 | 17,597,959 | 217,134,844 | 27,141,856 | 27.5% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 7,333,643 | 6,705,139 | 6,003,205 | 5,394,307 | 5,085,782 | 5,125,643 | 2,549,047 | 1,786,205 | 39,982,971 | 4,997,871 | 5.1% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 7,056,788 | 6,545,482 | 6,155,346 | 6,225,174 | 6,215,479 | 5,453,118 | 2,338,738 | 2,561,446 | 42,551,571 | 5,318,946 | 5.4% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 1,577,156 | 1,056,027 | 813,607 | 884,013 | 783,137 | 924,424 | 362,302 | 374,442 | 6,775,109 | 846,889 | 0.9% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | | 553,054 | 791,517 | 688,251 | 2,032,821 | 677,607 | 0.3% |
| | Σύνολα | 115,866,429 | 111,122,826 | 109,164,757 | 108,724,824 | 107,880,762 | 113,216,147 | 60,910,144 | 63,098,726 | 789,984,616 | 99,171,581 | 100.0% |
| | Ετήσια μεταβολή | | -4.1% | -1.8% | -0.4% | -0.8% | 4.9% | -46.2% | 3.6% | | | |
| | Μεταβολή από την έναρξη | | -4.1% | -5.8% | -6.2% | -6.9% | -2.3% | -47.4% | -45.5% | | | |

Σημειώσεις

1. Τα δεδομένα για τα έτη 2020 και 2021 έχουν επηρεαστεί από τις επιπτώσεις της πανδημίας αλλά επέδρασαν σε όλο τον κλάδο.
2. Τα δεδομένα στις οικονομικές καταστάσεις του Καζίνο Θεσσαλονίκης αποτυπώνονται σε χιλ. € και προσαρμόστηκαν σε € για λόγους συγκρισιμότητας.
3. Το Καζίνο Φλώρινας λειτούργησε μόνο για ένα τμήμα της περιόδου που εξετάζεται και ως εκ τούτου υπολογίστηκε μέσος όρος για το διάστημα λειτουργίας του
4. Για το Καζίνο Πόρτο Καρράς δεν στάθηκε δυνατόν να διαχωριστεί το κόστος προσωπικού που το αφορούσε.

31. Αριθμός προσωπικού διαχρονικά για τις επιχειρήσεις καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Μέσος Όρος Βετίας | % Στο σύνολο |
|--------------------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-----------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 1,039 | 1,005 | 1,010 | 1,038 | 977 | 974 | 967 | 943 | 994 | 24.4% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 156 | 162 | 158 | 151 | 145 | 140 | 129 | 120 | 145 | 3.6% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 57 | 62 | 63 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 68 | 1.7% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 1,349 | 1,277 | 1,261 | 1,262 | 1,258 | 1,282 | 1,247 | 1,219 | 1,269 | 31.2% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 1,001 | 962 | 930 | 917 | 913 | 918 | 917 | 907 | 933 | 22.9% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 115 | 123 | 156 | 77 | 69 | 55 | 48 | 162 | 101 | 2.5% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 251 | 246 | 245 | 250 | 250 | 236 | 236 | 223 | 242 | 5.9% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 250 | 243 | 237 | 235 | 205 | 198 | 142 | 146 | 207 | 5.1% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 46 | 46 | 43 | 43 | 43 | 33 | 30 | 30 | 39 | 1.0% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | | 88 | 69 | 56 | 71 | 1.7% |
| Σύνολα | | 4,264 | 4,126 | 4,103 | 4,044 | 3,932 | 3,997 | 3,859 | 3,881 | 4,070 | 100.0% |
| Ετήσια μεταβολή | | | -3.2% | -0.6% | -1.4% | -2.8% | 1.7% | -3.5% | 0.6% | | |
| Μεταβολή από την έναρξη | | | -3.2% | -3.8% | -5.2% | -7.8% | -6.3% | -9.5% | -9.0% | | |

Σημειώσεις

1. Τα δεδομένα για τα έτη 2020 και 2021 έχουν επηρεαστεί από τις επιπτώσεις της πανδημίας αλλά επέδρασαν σε όλο τον κλάδο.
2. Τα μεγέθη αφορούν το άμεσα απασχολούμενο προσωπικό από τις συγκεκριμένες επιχειρήσεις.
3. Το Καζίνο Φλώρινας λειτούργησε μόνο για ένα τμήμα της περιόδου που εξετάζεται και ως εκ τούτου υπολογίστηκε μέσος όρος για το διάστημα λειτουργίας του.

32. Μέσο ετήσιο εργατικό κόστος διαχρονικά για τις επιχειρήσεις καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Σύνολο | Μέσος Όρος 8ετίας | % στο σύνολο |
|--------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------|-------------------|---------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 24,867 | 24,670 | 24,783 | 23,813 | 25,359 | 26,672 | 15,465 | 17,870 | 183,500 | 22,937 | 12.1% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 26,891 | 29,351 | 24,973 | 27,146 | 25,803 | 25,432 | 19,425 | 6,068 | 185,089 | 23,136 | 12.2% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 24,550 | 26,315 | 20,569 | 21,532 | 21,489 | 22,039 | 9,973 | 10,221 | 156,687 | 19,586 | 10.3% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 27,391 | 27,328 | 28,504 | 28,357 | 28,569 | 30,557 | 16,105 | 17,838 | 204,650 | 25,581 | 13.4% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 31,486 | 31,953 | 32,233 | 32,812 | 32,631 | 33,592 | 18,088 | 19,402 | 232,196 | 29,025 | 15.2% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 29,218 | 27,257 | 24,503 | 21,577 | 20,343 | 21,719 | 10,801 | 8,010 | 163,427 | 20,428 | 10.7% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 28,227 | 26,936 | 25,972 | 26,490 | 30,319 | 27,541 | 16,470 | 17,544 | 199,500 | 24,937 | 13.1% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 34,286 | 22,957 | 18,921 | 20,558 | 18,212 | 28,013 | 12,077 | 12,481 | 167,506 | 20,938 | 11.0% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,285 | 11,471 | 12,290 | 30,046 | 10,015 | 2.0% |
| Σύνολα | | 226,915 | 216,767 | 200,457 | 202,286 | 202,726 | 221,850 | 129,876 | 121,725 | | | 100.0% |
| Ετήσια μεταβολή | | | -4.5% | -7.5% | 0.9% | 0.2% | 9.4% | -41.5% | -6.3% | | | |
| Μεταβολή από την έναρξη | | | -4.5% | -11.7% | -10.9% | -10.7% | -2.2% | -42.8% | -46.4% | | | |

Σημειώσεις

1. Το μέγεθος (δείκτης) προκύπτει από τη διαίρεση του συνολικού ετήσιου εργατικού κόστους με το μέσο όρο των απασχολούμενων. Είναι σημαντικό για τη μελέτη αποκλίσεων παρότι οι αποκλίσεις μπορεί να έχουν λογικές αιτιολογήσεις.
2. Για το Πόρτο Καρράς δεν υπολογίστηκαν τα μεγέθη επειδή δεν υπήρχαν αξιόπιστα δεδομένα.
3. Το ποσό που υπολογίστηκε για το Καζίνο Φλώρινας θέλει περαιτέρω διερεύνηση. Δεν έγινε σε αυτήν τη φάση για λόγους σημαντικότητας και ανάγκης ολοκλήρωσης.



- Το εργατικό κόστος είναι το πιο σημαντικό έξοδο των Καζίνο. Σε ετήσια βάση ο μέσος όρος για την εξεταζόμενη περίοδο για το σύνολο της αγοράς ήταν της τάξης των 100 εκ. €.
- Παρά τις ζημιές, τις δυσκολίες και τη μείωση του κύκλου εργασιών, οι επιχειρήσεις καζίνο γενικά διατήρησαν το προσωπικό τους, αφού από 4.264 άτομα το 2014 στο 2021 απασχολούνταν 3.881 άτομα.

33. Κόστος Μισθοδοσίας προς έσοδα από παίγνια διαχρονικά για τις επιχειρήσεις καζίνο

| Αρ. | Καζίνο | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Συνολικά |
|-----|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 1 | Καζίνο Θεσσαλονίκης | 35.2% | 33.9% | 34.7% | 35.3% | 34.2% | 36.4% | 53.7% | 45.4% | 36.8% |
| 2 | Καζίνο Θράκης | 77.1% | 70.2% | 58.9% | 57.7% | 52.7% | 58.5% | 57.9% | 100.6% | 62.2% |
| 3 | Καζίνο Κέρκυρας | 32.7% | 38.8% | 24.9% | 30.1% | 28.7% | 33.6% | 55.9% | 61.1% | 33.4% |
| 4 | Καζίνο Λουτρακίου | 57.8% | 59.3% | 63.1% | 65.2% | 68.6% | 63.8% | 116.5% | 77.8% | 66.2% |
| 5 | Καζίνο Πάρνηθας | 34.6% | 35.6% | 35.0% | 36.5% | 35.9% | 41.3% | 60.3% | 62.3% | 38.9% |
| 6 | Καζίνο Πόρτο Καρράς | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 7 | Καζίνο Ρίο | 53.7% | 51.5% | 50.2% | 53.1% | 56.8% | 58.9% | 88.0% | 241.1% | 57.1% |
| 8 | Καζίνο Ρόδου | 36.3% | 33.5% | 30.9% | 30.7% | 36.7% | 31.9% | 48.8% | 31.5% | 33.7% |
| 9 | Καζίνο Σύρου | 151.3% | 95.9% | 72.8% | 73.3% | 89.3% | 84.1% | 96.1% | 96.6% | 94.0% |
| 10 | Καζίνο Φλώρινας | | | | | | 110.9% | 54.8% | 34.1% | 51.3% |
| | Σύνολα | 42.3% | 42.0% | 41.7% | 42.9% | 43.5% | 46.0% | 69.3% | 58.8% | 45.3% |
| | Ετήσια μεταβολή | | -0.7% | -0.6% | 2.9% | 1.3% | 5.7% | 50.8% | -15.2% | |
| | Μεταβολή από την έναρξη | | -0.7% | -1.3% | 1.5% | 2.8% | 8.7% | 63.9% | 39.0% | |

Σημειώσεις

1. Ο δείκτης δείχνει τη σχέση ανάμεσα στο εργατικό κόστος και τα έσοδα από παίγνια. Το εργατικό κόστος είναι το σημαντικότερο έξοδο μαζί με εκείνο των φόρων και τελών στο δημόσιο. Το γεγονός ότι ένα μέρος του προσωπικού εργάζεται σε συμπληρωματικά αντικείμενα δεν επηρεάζει σημαντικά επειδή η συγκρισιμότητα επιτυγχάνεται.
2. Για το Πόρτο Καρράς δεν υπολογίστηκαν οι δείκτες επειδή δεν υπήρχαν αξιόπιστα δεδομένα.

➤ Το μέσο εργατικό κόστος για τα 8 από τα 10 καζίνο (εκτός Πόρτο Καρράς και Φλώρινας) και όλη την περίοδο, διαμορφώθηκε σε 23 χιλ. €, με αποκλίσεις που εμφανίζονται στον πίνακα.

➤ Ο δείκτης του εργατικού κόστους προς τα έσοδα από παίγνια, σε ορισμένες περιπτώσεις είναι πολύ υψηλός. Σε όλα τα καζίνο είναι πάνω από 30%, προκύπτει ένας μέσος όρος της τάξης του 48%, ενώ για ορισμένα καζίνο διαμορφώνεται σε υπερβολικά υψηλά ποσοστά.

Συμπεράσματα

Ποιος φταίει;

Θεωρητικά όλες οι πλευρές αποτελούν μέρος του προβλήματος. Οι επιχειρηματίες, οι τράπεζες, λιγότερο το κράτος

- › Η διαχειριστική ανεπάρκεια και η έλλειψη επενδύσεων εκ μέρους των επιχειρηματιών. Όταν αλλάζουν οι συνθήκες, απαιτείται προσαρμογή για την επιβίωση.
- › Ο αλόγιστος δανεισμός των επιχειρήσεων καζίνο, χωρίς εξασφαλίσεις, οδήγησε, δυστυχώς, όχι μόνο να καταστούν τα καζίνο μη βιώσιμες επιχειρήσεις, αλλά και τις τράπεζες σε τεράστιες ζημιές.
- › Η «εισπρακτική» και «κανονιστική» λογική του δημοσίου είναι, με τα σημερινά δεδομένα, αναχρονιστική. Πρέπει να ξεκινάει από το «δάσος» και το δάσος είναι η **βιωσιμότητα** των επιχειρήσεων.

Τι φταίει;

Από τα στοιχεία προκύπτει ότι ο έμμεσος ανταγωνισμός δηλαδή τα διαδικτυακά τυχερά παίγνια που γιγαντώνονται ή το δίκτυο παιγνιομηχανημάτων τύπου VLT του ΟΠΑΠ δεν είναι ο υπεύθυνος για τα προβλήματα των Καζίνο.

- › Γιατί δεν υπήρξε ραγδαία μείωση του τζίρου (GGR) από καμία από αυτές τις αιτίες. Αντίθετα υπάρχει σχετική σταθερότητα.
- › Πιθανόν η παράμετρος του αυξανόμενου ανταγωνισμού να έπαιξε ρόλο στη μη αύξηση του τζίρου. Οι ανταγωνιστικοί κλάδοι ωστόσο δεν «πήραν» πελάτες από τα καζίνο, που προσφέρουν ένα ιδιαίτερο προϊόν.

➤ Για κάποια καζίνο υπάρχουν, και υπήρχαν ίσως από την αρχή, ειδικά εγγενή προβλήματα. Όμως, είναι άλλο ζήτημα τα όρια που μπορεί να φθάσει ο τζίρος και άλλο, με δεδομένο τζίρο, η προσαρμογή του κόστους ώστε μία επιχείρηση να έχει λογικές αποδόσεις.

Υπάρχει διέξοδος;

Υπάρχει αρκεί να δράσουν μεθοδικά οι επιχειρηματίες και να υπάρξει σχετική υποστήριξη από την πολιτεία.

Σε όλες τις ανάλογες περιπτώσεις δύο είναι οι βασικές θετικές κατευθύνσεις: **Επενδύσεις και διαχειριστική σύνεση**. Μαζί με **Ευελιξία** και **Εργασιακή Ειρήνη**. Κάθε καζίνο έχει τις ιδιαιτερότητές του και επομένως οι λύσεις μπορεί να διαφέρουν.

Ο ρόλος της ΕΕΕΠ

Η ΕΕΕΠ επεξεργάζεται ριζοσπαστικές προτάσεις, που βασίζονται σε βαθιά μελέτη των δεδομένων.

Ήταν κάτι που θεσμικά θα έπρεπε να έχουν κάνει οι ίδιες επιχειρήσεις των Καζίνο.

Να ξεκαθαρίσουμε επίσης ότι η ΕΕΕΠ δεν είναι συνδικαλιστικό όργανο ή ακαδημαϊκός φορέας, είναι Δημόσια Αρχή, διαβουλευεται σε θεσμικό επίπεδο και προτείνει προς την Κυβέρνηση. Με τον θεσμικό της ρόλο αυτόν θα συμβάλει στην προσπάθεια η βαθιά προβληματική αγορά των Καζίνο, να εξυγιανθεί.

Η κατεύθυνση της λύσης

Όπως αποδεικνύεται από τα μεγέθη για σειρά ετών:

- τα καζίνο λειτουργούν με ζημιές,
- δεν ανανεώνουν και διαρκώς απαξιώνουν τον εξοπλισμό τους,
- οι περισσότερες είχαν αρνητικά ίδια κεφάλαια

Από την άλλη πλευρά,

- παρά την εξέλιξη της τεχνολογίας και παρά την αποεπένδυση, τα καζίνο έχουν κρατήσει την πελατεία τους.

Αυτό καταδεικνύει ότι προσφέρουν ένα ιδιαίτερο προϊόν και αποτελεί μία βάση αισιοδοξίας για το μέλλον.

Για να εξυγιανθεί και να ανακάμψει ο κλάδος, χρειάζεται γενική και ειδική για κάθε επιχείρηση αναδιάρθρωση (restructuring).

Σε αυτό το σημείο Πολιτεία και ΕΕΕΠ μπορούν και πρέπει να συμβάλλουν.

- Με **περιορισμό αναχρονιστικών δεσμεύσεων**
- Με παροχή **μεγαλύτερης ευελιξίας**.

Από την πλευρά τους οι επιχειρήσεις και οι επενδυτές να γνωρίζουν ότι απαιτούνται:

- Νέες επενδύσεις
- Ορθολογική διαχείριση

Η ΕΕΕΠ επεξεργάζεται δέσμη προτάσεων και δράσεων. Θα διαβουλευτεί με την κυβέρνηση για την αντιμετώπιση του προβλήματος. Υπάρχει όμως ένα τεράστιο κενό. Τα καζίνο ΠΟΤΕ δεν έχουν εκφραστεί συλλογικά και θεσμικά. Οι διαδικτυακές εταιρίες, παρά τον μεταξύ τους ανταγωνισμό, εκφράζονται συλλογικά και συνεργάζονται αρμονικά με την ΕΕΕΠ, όπως άλλωστε κάνει και ο ΟΠΑΠ. Η ΕΕΕΠ για τα θεσμικά ζητήματα, επιθυμεί να συνομιλεί με συλλογικούς φορείς.

Σήμερα η ΕΕΕΠ διαθέτει ένα μεγάλο μέρος των ανθρώπινων πόρων της και της ενέργειάς της για τα καζίνο. Ο κλάδος των τυχερών παιγνίων είναι μεγάλος και τα καζίνο ένα μικρό μέρος του. Πέραν των καζίνο, περιλαμβάνει τα πρακτορεία του ΟΠΑΠ και τα OPAP PLAY, που απασχολούν πλήθος εργαζόμενων, με τη δική τους συνεισφορά και τα δικά τους προβλήματα. Περιλαμβάνει, επίσης, τις διαδικτυακές εταιρίες, ενός δυναμικού κλάδου με τεράστιες δυνατότητες. Τέλος, περιλαμβάνει την επένδυση του Καζίνο στο Ελληνικό και τα πιθανά άλλα IRC's, που θα αλλάξουν εντελώς το σημερινό δυστοπικό περιβάλλον στο χώρο των καζίνο.

Η ΕΕΕΠ, πέραν των άλλων καθηκόντων της, παρακολουθεί όλους τους κλάδους που εποπτεύει, με κύριο κριτήριο τη **βιωσιμότητα** και θα παρεμβαίνει όπου και όπως μπορεί, για τη διαρκή ενίσχυσή της, ώστε, με υγιή τρόπο, να παράγεται **αξία** για την οικονομία μας.

Δρ. Δημήτρης Ντζανάτος
Πρόεδρος της ΕΕΕΠ



Αχαρνών 17 & Πλατεία Μαυροκορδάτου · 104 38 Αθήνα
T 211 1075 000 · **E** info@hgc.gov.gr · **W** gamingcommission.gov.gr